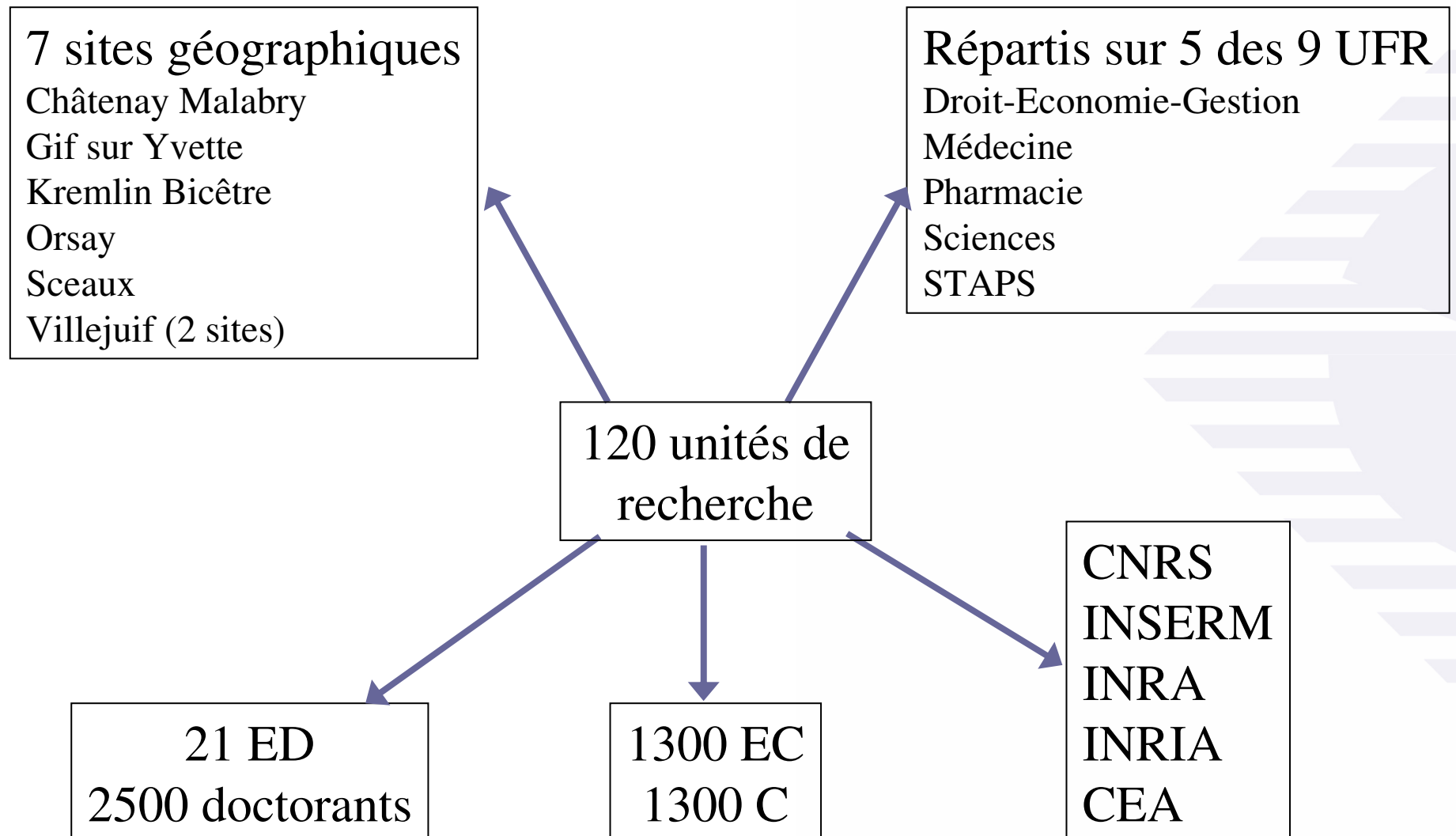


# Des indicateurs : pour quoi faire? Témoignage de l'Université Paris- Sud 11

Elisa CATE, responsable du service aide à la décision et  
tableaux de bord

Laure MARTINEAU, responsable du service central de la  
recherche

# Présentation de l'établissement



## A l'échelle Nationale:

- Changements dans les pratiques avec mise en place de la LOLF (1er janvier 2006):
  - Présentation d'un Projet Annuel de Performance (PAP) en annexe du budget d'Etat;
  - Suivi d'indicateurs par rapport à des objectifs nationaux.

***=> Définition et calcul des indicateurs au niveau de la Mission Interministérielle de la Recherche et de l'enseignement Supérieur***

### A l'échelle de l'établissement:

#### ➤ Aide au pilotage

- Reprise des indicateurs LOLF adaptés à l'établissement et présentation en CA du PAP-Sud en annexe du budget primitif depuis 2007

#### ➤ Communication

- Elaboration de « Paris-Sud 11 en chiffres »

### Mise en place du dispositif IPERU – OST:

- **Calcul des indicateurs de production scientifique par l'OST pour les établissements d'enseignement supérieur**
- **L'université Paris-Sud 11 = Sélectionnée parmi les 10 premiers établissements pilotes**
  - **+ de 12 000 références pour F-9140\* et F-911\***
  - **Après procédure automatique => environ 6000 références**

## Découverte des premiers résultats :

- **Présentation des premiers résultats en Conseil scientifique et Conseil d'administration pour sensibiliser l'équipe de direction à ce type d'indicateurs**
  - Méthodologie, démarche de l'OST, etc.
- **Mise en place d'une politique d'établissement concernant le référencement des publications**
  - Groupe de travail
  - Charte
  - Cellule d'appui

## Charte des publications

Prenant en compte ces diverses observations, les membres du groupe de travail ont convergé vers la dénomination « Univ Paris-Sud » pour notre établissement. Dans ces conditions, les affiliations et les adresses d'une publication devront désormais être déclinées comme suit :

### Exemple 1

*NOM\_XXX étant un **enseignant-chercheur** appartenant à une UMR avec un EPST (CNRS, INRA, INRIA)*

NOM\_XXX1, 2

1 Univ Paris-Sud, UMR0000, Orsay, F-91405 ;

2 CNRS, Orsay, F 91405.

*NOM\_XXX étant un **chercheur** appartenant à une UMR avec un EPST*

NOM\_XXX1, 2

1 CNRS, UMR0000, Orsay, F-91405 ;

2 Univ Paris-Sud, Orsay, F-91405 ;

### Exemple 2

*NOM\_YYY étant un **PU-PH** appartenant à une UMR avec l'INSERM :*

NOM\_YYY1, 2, 3

1 Univ Paris-Sud, UMR-S0000, Villejuif, F-94817 ;

2 AP-HP, Villejuif, F-94817 ;

3 INSERM, Villejuif, F-94817.

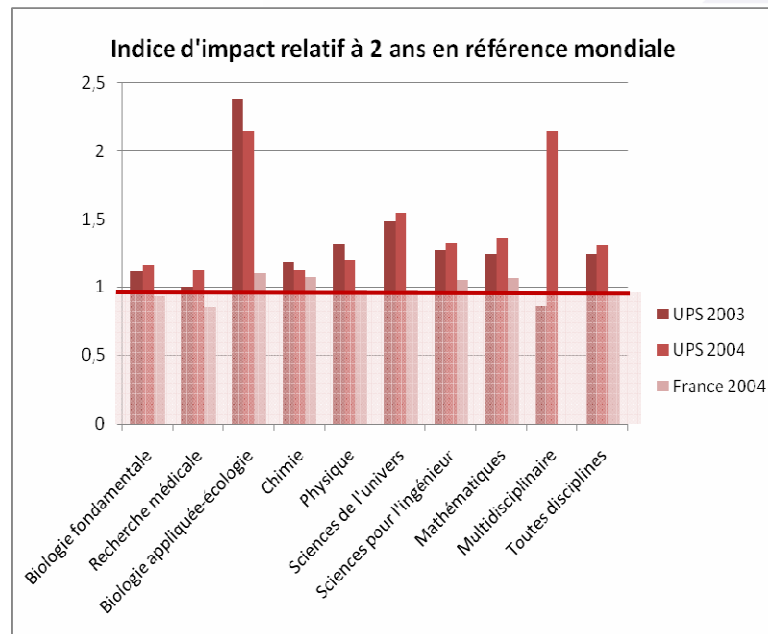
## Utilisation des indicateurs dans le PAP-Sud en corrélation avec la politique scientifique définie dans le cadre du contrat quadriennal de l'université

### Extrait du CQD 2006/2009 :

"Au cours du contrat quadriennal, l'université Paris Sud se propose d'améliorer encore son potentiel de recherche en favorisant les rapprochements pluridisciplinaires transversaux le long des axes Sciences Dures / Sciences de la Vie, Sciences de la Santé / Sport et enfin Sciences Juridiques et Economiques."

L'indice d'impact de citation de Paris-Sud 11 dans le monde en 2004 est de 1,30 ce qui est nettement supérieur à l'indice d'impact de la France (0,94). La production scientifique de l'université bénéficie donc **d'une très bonne visibilité dans le monde, en particulier en biologie appliquée-écologie et sciences de l'univers leur indice d'impact respectif étant de 2,14 et 1,54.**

Il faudra suivre l'évolution de cet indicateur dans ces deux disciplines définies comme axes prioritaires de l'université pour le contrat quadriennal 2006/2009.



## Difficultés d'utilisation de ces indicateurs pour un pilotage de politique scientifique:

- Nécessité d'informations supplémentaires pour pouvoir se positionner
  - À l'échelle de la production scientifique nationale
  - Par rapport à des établissements comparables.
  - Par rapport à des thématiques de recherche
- Décalage temporel entre la production et son observation

***=> Réflexion sur la définition d'indicateurs complémentaires, propres à Paris-Sud 11***